



**BILANCIO SOCIALE anno 2021/22**  
**COOPERATIVA SOCIALE BISCROMA ONLUS**  
**Via Paradiso, 3f – 22035 CANZO (CO)**

**SEZIONE 1 – PREMESSA**

La Cooperativa sociale Biscroma Onlus di Canzo redige il BILANCIO SOCIALE 2021/22 per comunicare all'esterno ciò che fa sul piano sociale. La Cooperativa, con assemblea straordinaria dei soci del 28/11/2016, ha modificato il proprio esercizio sociale da 1/7-30/6 in 1/10-30/9 di ciascun anno, il presente bilancio sociale è relativo al periodo 01/10/2021 -30/9/2022

La Cooperativa si ispira a valori e principi etici relativi all'educazione dei minori rispetto ad obiettivi meramente economici.

- Per la nostra cooperativa la rendicontazione costituisce pertanto un “**dovere morale**”: dare cioè conto delle modalità di utilizzo delle risorse (umane, tecniche e finanziarie) messe a disposizione della cooperativa, spiegando il perché delle scelte (**azioni**) e le conseguenze delle stesse (**risultati**) al fine di dimostrare il corretto, efficace ed efficiente perseguimento del fine sociale (**missione**).

Il Bilancio Sociale aiuta, pertanto, a capire meglio la struttura e le attività della Cooperativa e le finalità perseguite dalla stessa. Permette, inoltre, agli organismi di gestione della cooperativa di valutarne sistematicamente e compiutamente le performance e di elaborare strategie di miglioramento.

In tale ottica il bilancio economico non consente di valutare appieno i “risultati sociali” ottenuti e quindi l'efficacia dell'attività.

Infatti lo scopo del Bilancio Sociale è quello di fornire una rappresentazione coerente con le esigenze informative dei soggetti interessati e di delineare l'identità della cooperativa, la sua attività e l'impatto sociale dei risultati raggiunti.

L'impegno è quello di consegnare ai propri soci e ai soggetti interessati alle attività della cooperativa, con la massima trasparenza e la maggiore tempestività possibile, un documento che sia la fotografia della cooperativa, della sua premura all'educazione e alla formazione culturale come strumento migliorativo dei soggetti interessati.

Questa iniziativa costituisce un punto di partenza significativo e stimolante.

➤ **Destinatari principali**

Questo bilancio sociale è destinato principalmente ai soci, agli utenti e alle loro famiglie, agli enti pubblici e privati interessati alla nostra attività.

➤ **Metodologia adottata per la redazione**

Questo bilancio sociale della Cooperativa Sociale Biscroma Onlus di Canzo viene redatto sulla base delle indicazioni delle linee guida emanate in ottemperanza al decreto legislativo 24 marzo 2006 n. 155 e delle indicazioni della delibera regionale n. 5563/2007.

Il Bilancio Sociale è relativo al periodo che va dal 1° ottobre 2021 al 30 settembre 2022 ed è redatto dai Soci fondatori.

In esso sono illustrate le attività svolte sul versante socio-educativo ed il loro effetto sulla comunità in un'ottica di trasparenza, correttezza e solidarietà.

Viene approvato dall'Assemblea dei soci e diffuso tra i portatori di interesse.

➤ **Riferimenti normativi**

La cooperativa si è costituita in conformità alla L. n. 381/1991.

### ➤ **Modalità di utilizzo e di pubblicizzazione**

Il bilancio sociale, dopo l'approvazione, viene consegnato ai soci e ai collaboratori in momenti dedicati alla presentazione.

Ai portatori di interesse esterni, fornitori, enti pubblici o privati e alle famiglie viene inviato, consegnato o messo a disposizione in momenti diversi per permettere una presentazione e la raccolta di osservazioni.

### ➤ **Data e modalità di approvazione del Bilancio sociale**

La bozza del bilancio sociale è stata predisposta e discussa dal Consiglio di Amministrazione e successivamente sottoposta all'approvazione dell'Assemblea dei soci in data 09/03/2023

## **SEZIONE 2 - INFORMAZIONI GENERALI SULLA COOPERATIVA E SUGLI AMMINISTRATORI**

### ➤ **Oggetto sociale**

La cooperativa ha come oggetto, funzionale allo scopo terapeutico proprio della cooperativa, lo svolgimento delle seguenti attività:

- gestione ed organizzazione di servizi socio-sanitari ed assistenziali;
- assistenza sociale di base;
- facilitazione linguistica per stranieri;
- gestione ed organizzazione di servizi di assistenza scolastica, educativa e domiciliare per persone normodotate e/o diversamente abili;
- gestione ed organizzazione di servizi di assistenza alle famiglie (centri ricreativi estivi, pre e post scuola, baby sitting);
- gestione di servizi culturali - educativi (biblioteche e affini);
- gestione e organizzazione di laboratori didattici per bambini e ragazzi delle scuole di ogni ordine e grado (musica, teatro, danza, fotografia, manipolazioni artistiche, cinema);
- composizione e produzione di brani musicali a scopo didattico e ricreativo;
- gestione e organizzazione di corsi e rappresentazioni teatrali, musicali... rivolte in particolare ai minori

### ➤ **Dati anagrafici e forma giuridica**

COOPERATIVA SOCIALE BISCROMA ONLUS –  
Cooperativa di tipo A mutualità prevalente

#### ● **indirizzo della sede legale e delle eventuali sedi operative**

Via Paradiso, 3f – 22035 CANZO (CO)

Iscrizione all'Albo Nazionale nr. A184400 in data 06/07/2007

Iscrizione all'Albo Regionale nr. 1052 in data 07/09/2007

Sezione di Iscrizione all'Albo Regionale "A"

Iscrizione Registro Imprese di Como: Codice Fiscale 03056220134

data iscrizione 22/06/07

### ➤ **Nominativi degli amministratori e dei componenti dell'organo di controllo**

| <i>Nome e Cognome</i> | <i>carica</i> | <i>data prima nomina</i> | <i>durata dell'attuale incarico dal 2021 al 2024</i> | <i>socio dal</i> | <i>residente a</i> | <i>Altre cariche istituzionali</i> |
|-----------------------|---------------|--------------------------|--|------------------|--------------------|------------------------------------|
| Elena Boni            | presidente    | 28/01/19                 | Fino approv.bil. 30/09/2024                          | 07/06/07         | Canzo              |                                    |
| Silvano Bianchi       | consigliere   | 07/06/07                 | Fino approv.bil. 30/09/2024                          | 07/06/07         | Canzo              |                                    |
| Daniele Scicchitano   | consigliere   | 28/01/19                 | Fino approv.bil.30/09/2024                           | 25/02/15         | Lecco              |                                    |
| Laura Rigamonti       | consigliere   | 24/02/21                 | Fino approv. bil. 30/09/2024                         | 24/02/21         | Merone             |                                    |

➤ **Eventuale adesione ad Associazioni di rappresentanza e tutela del settore cooperativo giuridicamente riconosciute**

Attualmente non aderisce ad alcuna Associazione di rappresentanza.

➤ **Eventuale appartenenza a Consorzi di cooperative**

Attualmente non appartiene a Consorzi di Cooperative.

➤ **Eventuale partecipazione di altre imprese o cooperative nella cooperativa sociale**

No

➤ **Settore di attività**

Servizi educativi indirizzati ai minori nell'ambito Scuola Primaria, Scuola secondaria di Primo grado, Centri estivi, pre-dopo scuola, assistenza mensa scolastica, Centri di Aggregazione, Scuola di musica, progetti didattico musicali nelle scuole dell'obbligo.

➤ **Composizione della base sociale al 30/9/2022**

| tipologia dei soci delle cooperative sociali di tipo A | maschi   |        | Femmine  |        | totale    |
|--|----------|--------|----------|--------|-----------|
|  | n.       | %      | n.       | %      |           |
| lavoratori   | 3        | 37,50% | 5        | 62,50% | 8         |
| volontari  | 1        | 50,00% | 1        | 50,00% | 2         |
| fruitori   | 0        | 0,00%  |          |        |           |
| sovventori   | 0        | 0%     |          | 0%     | 0         |
| altri  | 0        | 0%     |          | 0%     | 0         |
| <b>totale persone fisiche</b>                          | <b>4</b> |        | <b>6</b> |        | <b>10</b> |
| persone giuridiche                                     | 0        | 0      | 0        | 0      | 0         |
| <b>totale soci</b>                                     | <b>4</b> |        | <b>6</b> |        | <b>10</b> |

**SEZIONE 3 – RELAZIONE DI MISSIONE**

➤ **Finalità istituzionali**

Lo scopo della Cooperativa è il perseguimento dell'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione di servizi educativi rivolti ai minori e a sostegno della famiglia.

La Cooperativa intende realizzare attività e iniziative educative volte a promuovere e a favorire la crescita e lo sviluppo armonico dei minori tramite la musica, il gioco, la creatività e l'attività didattica.

➤ **Valori di riferimento**

I valori ai quali la Cooperativa si ispira sono:

- professionalità
- correttezza
- trasparenza
- democraticità
- uguaglianza

Professionalità come forma di rispetto e di attenzione nei confronti dei minori e delle loro famiglie.

La correttezza per essere leali nei rapporti con gli altri.

Trasparenza per non nascondere secondi fini e porre gli altri in condizione di verificare l'operato fatto.

Democraticità quale momento di espressione delle proprie volontà ma che devono essere condivise dagli altri.

Uguaglianza significa porre al centro della nostra azione la persona nelle sue molteplici sfaccettature accettandola come soggetto di diritti e di doveri al pari di tutti in qualsiasi condizione essa si trovi.

### ➤ **Obiettivi e strategia di medio- lungo periodo**

Rispondere alle esigenze del territorio in merito principalmente ai bisogni dei minori, anche come prevenzione del disagio giovanile, e alla richiesta crescente di sostegno da parte delle famiglie e della scuola di percorsi di crescita e di maturazione della personalità dei minori da realizzare attraverso proposte differenziate e multidisciplinari.

Le proposte vogliono essere un contributo concreto per aiutare a sviluppare la partecipazione creativa, l'espressività, la personalità dei giovani, per rispondere ai loro interessi e suscitare in loro sentimenti di fiducia e di positività nel futuro.

### ➤ **Obiettivi di esercizio**

Nel periodo che va dal 1° ottobre 2021 al 30 settembre 2022 sono stati realizzati:

- progetti didattici multidisciplinari e musicali realizzati in 12 scuole primarie (Canzo, Bulciago, Garbagnate Monastero-due progetti; Pescate, Abbazia Lariana, Castelmarte, Cantù via Casartelli, Ponte Lambro, Cermenate Asnago, Perego, Arcellasco)
- Sono stati realizzati diversi Centri Estivi (Castelmarte, Canzo, Sirone, Molteno, Merone Molteno, Valbrona) dopo la chiusura delle scuole, in collaborazione con amministrazioni comunali e/o parrocchie.
- Sono stati realizzati corsi di musica per strumento singolo, voce e musica d'insieme (Centro musicale)
- Un servizio di assistenza tempo mensa e post mensa Primaria di Rogeno (da ottobre 2021 -giugno 2022)
- Un servizio di assistenza Pre-Scuola Primaria di Brivio (da settembre 2021 -giugno 2022)
- Un servizio di assistenza educativa scolastica per minore con difficoltà relazionali presso Primaria di Sirone (da Dicembre 2021 a giugno 2022)

### ➤ **Valutazione**

In questo anno l'uscita quasi completa dalla Pandemia da Covid-19 ha permesso di riprendere l'attività di promozione culturale e sociale nelle scuole attraverso i progetti musicali.

In questi progetti, con la musica, la danza e la recitazione, oltre a svolgere un'attività attenta allo sviluppo cognitivo dei bambini, sono stati trattati argomenti relativi all'educazione alimentare, al rispetto delle persone, delle cose e degli ambienti, alla cultura contadina locale, al Natale come momento di accoglienza e fraternità, alla conoscenza degli ambienti storici e religiosi del luogo in cui si vive, alle problematiche dell'inquinamento, alle regole della strada, sensibilizzazione alle tematiche dell'integrazione e della diversità vista come arricchimento.

I corsi di musica (Centro Musicale Canzo) sono ripresi in presenza. Come sempre sono stati finalizzati principalmente a favorire l'approccio alla musica come attività ludica, attraverso lo studio di uno strumento (lezioni individuali), e a creare occasioni di socializzazione. A questo ultimo scopo sono state proposte, in accordo con l'Amministrazione Comunale di Canzo, attività gratuite di "Musica Insieme!" per creare occasioni di ritorno ad una sana socialità, indirizzate a bambini, ragazze, giovani ed adulti, a partire dai 6 anni.

Per bambini e giovani che hanno mostrato attitudini particolari i docenti hanno riservato un percorso di approfondimento.

Anche quest'anno la Cooperativa ha realizzato i centri estivi, un utile servizio fortemente richiesto dalle famiglie. In alcuni comuni gli operatori hanno lavorato anche all'interno degli oratori a fianco dei sacerdoti e volontari impegnati nel servizio. Il servizio è stato molto apprezzato.

Nei servizi scolastici (pre scuola e post scuola) è stata data particolare attenzione all'accoglienza, allo svolgimento dei compiti ed alle attività di gioco.

Tutti questi progetti educativi hanno conseguito risultati soddisfacenti dal punto di vista dei partecipanti, e dalle loro famiglie; sono stati ritenuti validi dai vari Enti sostenitori per la loro valenza didattico-culturale-sociale.

### ➤ **Politiche di impresa sociale**

La Cooperativa è retta e disciplinata secondo le disposizioni di cui alla Legge 381/91 e successive modificazioni ed integrazioni e secondo il principio della mutualità prevalente, di cui agli articoli 2512 e seguenti del codice civile, senza fini di speculazione privata e volta a perseguire la funzione sociale propria delle cooperative sociali. La Cooperativa persegue le proprie finalità statutarie attraverso il coordinamento delle risorse fisiche, materiali e morali, dei soci e dei terzi che, a qualsiasi titolo partecipino, nelle diverse forme, all'attività ed alla gestione della Cooperativa.

La rete di collaborazione con le altre realtà si è sviluppata con attività in comune.

### ➤ **Ambito territoriale**

La Cooperativa ha realizzato i propri scopi sociali, operando di preferenza nell'ambito territoriale delle province di Como, Lecco.

### ➤ **Storia della cooperativa**

La cooperativa SOCIALE BISCROMA ONLUS è nata ufficialmente nel mese di giugno 2007, ma in essa SONO confluite l'esperienza pluriennale e l'accurata e continua formazione dei suoi soci, insegnanti e musicisti.

Sono stati realizzati numerosi progetti in oltre 100 scuole delle province di Como, Lecco, Milano, coinvolgendo migliaia di bambini e ragazzi in attività educative, ludiche, di recupero e in spettacoli musicali e teatrali dal vivo. I soci della Cooperativa e i loro collaboratori hanno svolto attività di divulgazione di materiale didattico inedito per la musica di base, componendo numerosi brani e raccolte di canti; hanno realizzato percorsi didattici innovativi unendo la musica a forme espressive diverse come il teatro e la danza.

Hanno collaborato alla realizzazione di libri scolastici a diffusione nazionale componendo le parti sonore e musicali dei CD ad essi allegati.

Forti dell'esperienza maturata in questi anni nelle scuole, attraverso i nostri laboratori artistici, i vari servizi alla persona e alla famiglia e in base ai riscontri positivi avuti, la cooperativa sociale Biscroma, avvalendosi di collaboratori qualificati, ha ampliato la sua attività in servizi educativi e di assistenza ai minori, quali: pre-scuola, assistenza educativa alla mensa, post-scuola, sostegno ai diversamente abili e agli alunni stranieri nell'ambito scolastico e Centri estivi in aiuto alle famiglie. La Cooperativa ha organizzato corsi di strumenti musicali a livelli medio alto o medio amatoriale, per utilizzare la musica come occasione di crescita, sviluppo della personalità e dell'intelligenza

## **SEZIONE 4 –STRUTTURA DI GOVERNO DELLA COOPERATIVA**

### ➤ **Processi decisionali e di controllo**

Assemblea Soci

C.D.A.

#### **Area Logistica**

Responsabile

Consulenti tecnici esterni

Consulenti Amministrativi

### **Disposizioni contenute nello Statuto**

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di Consiglieri variabile da tre a sette, eletti dall'Assemblea dei soci con le modalità di cui al precedente art. 36, che ne determina di volta in volta il numero. (art. 40 dallo statuto)

### **Modalità seguite per la nomina degli amministratori**

Gli Amministratori sono eletti dall'Assemblea dei soci con le modalità di cui all'art. 36 dello Statuto Sociale.

In prima convocazione l'Assemblea dei soci è regolarmente costituita quando siano presenti o rappresentati la metà più uno dei voti dei soci aventi diritto al voto.

In seconda convocazione l'Assemblea dei soci è regolarmente costituita qualunque sia il numero dei soci intervenuti o rappresentati aventi diritto al voto.

L'Assemblea delibera a maggioranza assoluta dei voti dei soci presenti o rappresentati, su tutti gli oggetti posti all'ordine del giorno, sia in prima che in seconda convocazione. (statuto art 36)

### **Compensi,**

Non sono stati corrisposti compensi agli amministratori e/o a persone che ricoprono cariche istituzionali

### **Relazione sulla vita associativa**

Nell'anno 2023 si è svolta regolarmente l'assemblea dei soci del 09/03/2023 con la presenza di 11 soci della compagine sociale, ed avente all'ordine del giorno l'esame e l'approvazione del bilancio sociale anno 2021-22. Periodicamente la Cooperativa organizza incontri con i diversi collaboratori esterni per condividere i valori di riferimento, gli obiettivi e le strategie volti a realizzare i vari servizi.

## **SEZIONE 5 – I PORTATORI DI INTERESSI**

### **Portatori di interessi interni:**

I soci della cooperativa sono tutti coloro che hanno fatto richiesta di adesione alla cooperativa in base alle norme statutarie.

Essi hanno facoltà di indirizzare le attività della cooperativa e verificarne i risultati tramite l'Assemblea annuale dei soci, durante la quale approvano il bilancio consuntivo e preventivo e, alla scadenza, nominano i componenti del Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo di governo della Cooperativa ed esercita i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione in base a quanto previsto dallo statuto.

### ***Base sociale***

La base sociale è rappresentata da soci lavoratori e soci volontari

### ***Risorse umane***

Le risorse umane sono rappresentate dai soci lavoratori ai quali si affiancano, a seconda delle esigenze, collaboratori a titolo di dipendenti a tempo parziale, indeterminato, liberi professionisti, collaboratori di prestazione occasionale, nonché stagisti e volontari.

Al 30.09.2022 i soci lavoratori della Cooperativa sono 10 :

3 hanno la qualifica di insegnanti con Diploma di Conservatorio di Musica o attestati equipollenti e una pluriennale esperienza in campo educativo come insegnanti, in particolare nelle arti - musica teatro e danza - e hanno lavorato 1 come lavoratore dipendente, 1 come lavoratore autonomo libero professionista, e 1 come collaboratore occasionale.

1 socio ha qualifiche diverse (nel campo musicale e tecnico, oltre che laureato in Scienze della Formazione Primaria) e presta la sua collaborazione occasionale nell'ambito della organizzazione delle rappresentazioni teatrali e musicali relative ai laboratori educativi, durante i centri estivi.

1 socia è laureata in Psicologia clinica;

1 socia è laureata in Scienze Pedagogiche e ha prestato la sua opera nell'ambito dei servizi educativi ai minori e del coordinamento sia come educatrice che coordinatrice.

1 socia è laureata in Lettere e collabora nelle attività dei centri estivi e nella stesura di progetti e testi;

1 socia è laureata in Scienze dell'Educazione e collabora nelle attività dei centri estivi e nella loro progettazione.

2 soci sono volontari (1 socio possiede Diploma di tecnico industrie elettroniche e l'altra socia Diploma Conservatorio di Musica) collaborano nell'organizzazione delle rappresentazioni teatrali e musicali relative ai laboratori educativi.

Gli altri collaboratori della cooperativa hanno diverse qualifiche e competenze nell'ambito dell'educazione, della musica, dell'arte.

### ***Fruitori***

Minori, giovani e famiglie.

### **➤ Portatori di interessi esterni**

I committenti/clienti sono rappresentati dalle Amministrazioni Comunali di vari paesi della provincia Como, Lecco, Monza Brianza, dalle Direzioni didattiche, dagli Istituti Comprensivi, da Parrocchie e da privati.

I fornitori vengono selezionati in base alla qualità e alla capacità dei loro servizi di essere supporto all'attività della Cooperativa; spesso, in uno spirito di collaborazione, i fornitori sono rappresentati da altre cooperative o donatori privati titolari di varie attività.

### ***Rete territoriale***

Amministrazioni Comunali, Istituti Comprensivi scolastici, Parrocchie

### ***Rete di sistema***

Nessuna

### **➤ Tipologia della relazione con la cooperativa**

### **➤ Modalità di coinvolgimento e partecipazione**

Si svolgono incontri di programmazione tra le persone responsabili dei progetti, si lavora poi separatamente ciascuno nel proprio ambito, per poi far confluire le varie parti nel progetto finale, coerente con le finalità.

## **SEZIONE 6 – RELAZIONE SOCIALE**

### **➤ Evoluzione e cambiamenti della base sociale**

Nessuna evoluzione

### **➤ Attività e servizi**

Nell'anno 2021-22 sono stati realizzati:

Progetti musicali nelle seguenti scuole primarie: Bulciago, Garbagnate Monastero 2; Pescate, Abbadia Lariana, Castelmarte, Cantù via Casartelli, Ponte Lambro, Ceremate Asnago, Perego, Arcellasco

Centri estivi: Canzo, Merone, Molteno (oratorio), Molteno (Comune) Sirone, Castelmarte, Valbrona (Oratorio)

Corsi di strumento musicale e musica d'assieme presso i locali della scuola Secondaria di primo grado di Canzo

Servizio assistenza mensa e post scuola (Scuola Primaria di Rogeno)

Servizio assistenza Pre scuola (Scuola Primaria di Brivio)

Servizio di Assistenza educativa scolastica per minore con difficoltà relazionali presso Primaria di Sirone

### **➤ Personale occupato**

I soci della Cooperativa, collaboratori vari, volontari

### **➤ Informazioni sulla forza lavoro**

- lavoratori dipendenti con contratto di lavoro subordinato

2 soci sono dipendenti a tempo indeterminato

I soci lavoratori sono tutti formati, hanno caratteristiche e titoli per adempiere al ruolo che compete loro.

Il loro compenso è a seguito di presentazione di fattura a titolo di prestazioni professionali o a seguito di prestazioni occasionali o come dipendenti.

Il personale occupato con prestazioni occasionali viene remunerato in base agli accordi presi e rispettosi di tutte le norme di legge.

### **➤ Altre figure**

Stagisti, volontari.

### **➤ Relazione con il territorio**

La Cooperativa sociale Biscroma Onlus opera nelle province di Como, Lecco, Monza e Brianza cooperando con numerosi docenti e dirigenti delle varie scuole, nonché con sindaci ed assessori delle varie Amministrazioni pubbliche, cercando sempre collaborazioni proficue al fine di realizzare al meglio la missione della Cooperativa.

### **➤ Tipologia e numero di beneficiari**

COOPERATIVE DI TIPO A

#### **Area**

Educativa

Prevenzione della emarginazione e del disagio sociale

#### **Numero utenti**

Circa 90 insegnanti,  
circa 1.100 minori

500

## SEZIONE 7 – ESAME DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA

- **Ammontare e composizione del fatturato**
- **Valore della produzione**

|   |      |            |
|---|------|------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, appalti con Enti Pubblici | Euro | 41.192,44  |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di contratti, commesse con privati                   | Euro | 78.298,74  |
| Altri ricavi e proventi:  | Euro | 5.948,54   |
| di cui :  |      |            |
| Contributi in conto esercizio   | €    | 3031,36    |
| Altri ricavi e proventi   | €    | 2917,18    |
|   | Euro | 125.439,72 |

- **Eventuali attività di raccolta fondi**

NO

- **Modalità di distribuzione della ricchezza prodotta**

|   |      |            |
|---|------|------------|
| Valori introitati:                                      | Euro | 125.439,72 |
| Costo lavoro dipendente                                 | Euro | 37.126,59  |
| Compensi a soci prestatori e collaboratori occasionali: | Euro | 26.001,92  |
| Altri costi:  | Euro | 66.727,30  |
| Utile dell'esercizio:                                   | Euro | - 4.416,09 |

La perdita verrà ripianata con l'utilizzo della riserva ordinaria indivisibile art.12 legge 904/77

- **Rischi**

Il momento di difficoltà del mondo del lavoro dovuto anche alle conseguenze della pandemia, alle incertezze della situazione geo-politica, alla diminuzione delle disponibilità economiche da parte di enti pubblici e privati, pongono degli interrogativi rispetto alla sostenibilità economica dell'operato della Cooperativa, anche se comunque si intravedono segnali di ripresa.

Il primo rischio è la riduzione della qualità del servizio rivolto agli utenti in quanto, se la situazione non migliorasse, verrebbero a mancare le risorse necessarie per formare e retribuire in modo equo il personale specializzato.

Il secondo rischio è vedere diminuire la richiesta di servizi da parte delle famiglie perché anch'esse in difficoltà economiche.

Il terzo rischio è vedere diminuire la richiesta di servizi integrativi educativi volti alla prevenzione del disagio giovanile da parte degli Istituti Comprensivi Scolastici e delle amministrazioni Comunali.

## SEZIONE 8 – PROSPETTIVE FUTURE

- Migliorare la quantità e la qualità delle informazioni da elaborare per rispondere meglio alla necessità di informare.
- Migliorare la presentazione del bilancio sociale anche tramite i suggerimenti e le osservazioni dei portatori di interesse.
- Messa in atto di nuove strategie per arricchire le nostre proposte educative e musicali.
- Raccolta fondi per sostenere le attività della cooperativa.
- Sviluppare le collaborazioni in rete.
- Aumentare il numero dei soci, dei collaboratori e dei volontari specialmente giovani.

Redatto da Silvano Bianchi,

Elena Boni